



Gejat uit  
Nieuwe Revu

# Wie denkt Bart Straatman wel dat hij is?

Hij veranderde de campus in een bouwput, zette de bedrijfsvoering op zijn kop en kondigde plannen aan voor betaald parkeren. Houdt Bart Straatman, het derde lid van het College van Bestuur, nog vrienden over?

tekst Geert Maarse  
fotografie Michelle Muus

## Bart wie?

Bart Straatman (54) vormt samen met rector magnificus Henk Schmidt en voorzitter Pauline van der Meer Mohr het College van Bestuur van de Erasmus Universiteit. Hij studeerde economie in Tilburg, heeft twee kinderen en woont in het Lloydkwartier. Terwijl Van der Meer Mohr als grote baas het externe gezicht is van de universiteit, en de rector over het onderwijs en onderzoek gaat, is Straatman verantwoordelijk voor, ja...eigenlijk al het andere. Van het masterplan voor de campus en de interne inhaalslag 'Bedrijfsvoering 2013' tot de aanbesteding van Albron en het mobiliteitsbeleid.

## Je moet er maar zin in hebben.

En dat heeft hij. Het is niet bepaald een pretpakket, want iedereen heeft wat te zeuren als het gaat over ICT, het kappen van bomen of de prijs van een broodje kaas. Maar Straatman is dol op verandermanagement. Voordat hij in 2009 naar Rotterdam kwam zat hij vijf jaar in het bestuur van de Eindhovense Lumens Groep, een welzijnsorganisatie die bij zijn aantreden middenin een fusie zat. Gepokt en gemazeld in de wereld van de consultancy – eerst als partner bij Bakkenist, later bij Deloitte – was hij daar binnengehaald om de reorganisatieplannen te toetsen. Maar hij bleef langer, omdat hij zich wel kon vinden in de hoge ambities van het bedrijf.

## Klinkt als een trouwe lobbes...

Ja, dat is hij misschien wel. Maar wel een die zijn nek uitsteekt. Bij de Lumens Groep zette hij het mes in HRM, huisvesting, financiën en ICT, en toen hij Noord-Brabant verliet stond er een solide, financieel transparante organisatie. Af en toe eens flink de beurs trekken doet hij ook trouwens. Collega's vertaalden zijn initialen niet voor niets als *Big Spender*.

## En dat trucje doet hij nu nog een keer?

Bingo. Dat is de bedoeling in ieder ge-

val. Hij zet de boel aardig op z'n kop, letterlijk en figuurlijk. Helemaal in vergelijking met het vorige College van Bestuur, dat meer van de zachte aanpak was.

## Levert het wat op?

Daar lijkt het wel op. Het is nog even afwachten hoe de campus eruitziet als de loopgraven over een paar jaar definitief zijn gedicht en het groen zijn plek heeft gevonden, maar de *artist impressions* van het nieuwe Woudestein, inclusief *state of the art*-studentenpaviljoen, zien er prachtig uit. En wat betreft 'Bedrijfsvoering 2013', de grondige hervorming van de ondersteunende diensten, lijkt iedereen het erover eens dat het de goede kant op gaat. We kunnen eindelijk gewoon overal inloggen bijvoorbeeld. Nu maar hopen dat die efficiëntieslag uiteindelijk geen ordinaire reorganisatie is.

## Wat vindt Bart Straatman van zichzelf?

"De term afrekencultuur staat mij niet aan. Wel moet duidelijk zijn dat afspraak afspraak is, en dat we elkaar erop aanspreken als iemand zich niet aan de afspraken houdt."

## Wat vinden wij van Bart Straatman?

"Wij willen best een keer met Bart een afspraakje maken."

## En wat vinden jullie van Bart Straatman?

### Dinie van der Linden, algemeen directeur van de Lumens Groep:

"Bart is zo iemand waar je met plezier een stapje extra voor doet. Hij is analytisch, schakelt snel, maar heeft ook humor en het vermogen om andere mensen te enthousiasmeren. Hij vindt het leuk om bestuurlijk bezig te zijn, maar moet ook de mogelijkheid hebben om dingen te veranderen. Het is geen vergadertijger: hij wil knopen doorhakken, ook als het gaat om populaire maatregelen."

### Marc Schauten, universitair docent aan de ESE en een van de felste tegenstanders van het mobiliteitsplan in de Universiteitsraad:

"Ik waardeer het dat hij meters wil maken. Niet alleen praten, maar dingen realiseren. Het probleem is alleen dat hij in zijn dadendrang niet altijd de juiste argumenten naar voren brengt om mensen van zijn plannen te overtuigen. In de discussie over het betaald parkeren heeft hij het over *rankings*. Terwijl de *core business* van de universiteit toch onderwijs en onderzoek is, niet auto's onder de grond moffelen. Als het aan hem ligt, gaan



medewerkers straks vijfhonderd euro per jaar voor hun parkeerplaats betalen. Hij zegt dat de autogebruikers momenteel gesubsidieerd worden door de niet-autogebruikers. Onzin natuurlijk. Het is toch ook niet zo dat de lage inkomens de grootverdieners subsidiëren?"

**Pauline van der Meer Mohr, voorzitter van het College van Bestuur van de Erasmus Universiteit:**

"Bart is de collega die iedereen zich wenst. Hij doet wat hij belooft, hij gaat geen lastige zaken uit de weg en hij is ook nog erg geestig en gezellig. Als het nodig is, kan hij compromissloos zijn, en daarmee voorkomen dat we ons laten verleiden tot het bezig zijn met zaken van secundair belang. Hij is een uitdagende en tegelijkertijd

begripvolle leidinggevende en stevige onderhandelingspartner, die steeds het belang van de universiteit voor ogen heeft. Bart is iemand wie je zijn succes graag gunt, omdat hij zelf zo genereus is."

**Rens van Rijn, student economie en rechten en lid van de Universiteitsraad:**

"Het is een gezellige man, die gewoon een biertje meedrinkt. Het gebrek aan studieplekken wringt nog een beetje, maar het is de vraag of hem dat aan te rekenen is. Nee, ik ben niet zo kritisch. Ik moet nog een jaar door in de raad hè..."

**Anton van Rossum, voorzitter van de Raad van Toezicht van de Erasmus Universiteit:**

"De Raad van Toezicht waardeert zijn

grote werkkraft, professionaliteit en betrokkenheid, waardoor de voorwaarden zijn vervuld voor het realiseren van de broodnodige modernisering."

**Ron Askamp, studievriend uit Tilburg (nu directeur bedrijfsvoering bij de gemeente Gilze-Rijen):**

"Als student was hij vrij relaxt. Wel serieus, maar hij deed nooit overdreven veel voor zijn studie. Dat relativeringsvermogen heeft hij nu nog steeds. Het is een mannevrindenschap, zoals wij die hebben. We gaan één keer per jaar zeilen, praten bij tijdens een etentje en vervolgens spreken we elkaar weer een hele tijd niet. Maar we zijn wel getuige geweest op elkaars huwelijksdag, en als ik ergens mee zit, weet ik dat ik bij hem terecht kan.

Hij is nuchter en betrokken. Of hij ergens niet goed in is? Tja. Sommige mensen blinken uit in het verkopen van hun verhaal. Maar voor Bart gaat het echt om de inhoud. Misschien dat hij zich soms iets beter zou kunnen profileren. Al heb ik persoonlijk altijd weinig op met mensen die daar veel mee bezig zijn."

**Paul Doop, voormalig collega bij Deloitte en thans vicevoorzitter van het College van Bestuur van de UvA/HvA:**

"Bart en ik delen de passie voor de publieke zaak. Hij is een mensenmens, een natuurlijke leider. Hij houdt van contacten met collega's en werkt graag in een team. Succes deelt hij met anderen. Hij is open over zijn vragen en problemen en heeft een hekel aan politieke spelletjes." 